



Binnen de ziekenhuisgroep ZGT is er reeds meer dan 10 jaar sprake van een fusie van twee ziekenhuizen, deze ziekenhuizen zijn gelokaliseerd in twee steden dicht bij elkaar gelegen. Met name de overkoepelende ziekenhuisorganisaties zijn al langere tijd gefuseerd, wat veel winst betekent voor het ziekenhuis. Het fuseren van de vakgroepen, een enkele vakgroep uitgezonderd, kostte in de afgelopen 10 jaar veel meer energie en emotie. Onze vakgroep - de vakgroep longartsen - had een historie van samenwerking, maar ook van terugkerende conflicten tussen onze vakgroep en dezelfde van de andere locatie. Verschillen bleven bestaan, ondanks dat in de loop van de tijd vrijwel de gehele bezetting van de vakgroepen is gewijzigd, vooroordelen werden aan elkaar doorgegeven.

Door het gebruik van RDCC (RealDrives Care & Cure) werd het mogelijk om zowel binnen de eigen vakgroep als ook bij de vakgroep aan de andere kant inzicht te krijgen in persoonlijke drijfveren als ook inzicht in groepsgedachten. Dit maakte het onderhandelen en zaken doen met elkaar duidelijk makkelijker in de fase dat er met voortrekkers werd gewerkt. Bij de één moest je even wachten, het nog eens een keertje uit leggen, de andere was misschien wat fel maar had wel degelijk voor ogen dat de fusie een belangrijk goed was en dat je samen sterk stond. Weten wat ieders drijfveren zijn hielp ons over de vorm heen te stappen en toe te komen aan de inhoud.

Door RDCC werd duidelijk dat de fusie van maatschappen ook veel winst gaf, en dat persoonlijkheden elkaar prima aanvulden. Dit was een bijzonder waardevol gegeven. Ook nu we gefuseerd zijn houd je rekening met de kennis die we hebben opgedaan bij RDCC in communicatie en samenwerking. Tevens is het dagelijkse bestuur, geformeerd met behulp van RDCC, een uitstekende afspiegeling van onze gefuseerde vakgroep, waarbij alle persoonlijkheden uit de groep vertegenwoordigd worden.

RDCC heeft ons dus geholpen om verder te kijken dan de vorm en juist vanuit de inhoud een succesvolle fusie tot stand te brengen.

Dr. A.J. Staal-Van den Brekel, longarts ZGT  
Drs. J.M.M. Roorda-Van der Vegt, longarts ZGT